

PUBLIEKE ASSET OWNER VS. MARKT



De rol van asset contractor

VOORSTELLEN

TBI Holdings:

- Een groep van ondernemingen (techniek, bouw en infra)
- Circa €1,6 miljard omzet
- Circa 7000 FTE

Infrastructuur:

- Mobilis -> civiele betonbouw
- Croon -> tunnel technische installaties
- Wolter&Dros -> werktuigbouwkundige installatie

CONTRACTEN

- Tunnel in beheer:
 - Westerscheldetunnel
 - Sluiskiltunnel
 - Coentunnel
- Komende jaren:
 - Rijnlandroute
 - Zuidasdok
 - Blankenburgverbinding
 - A13 / A16
 - Via A15

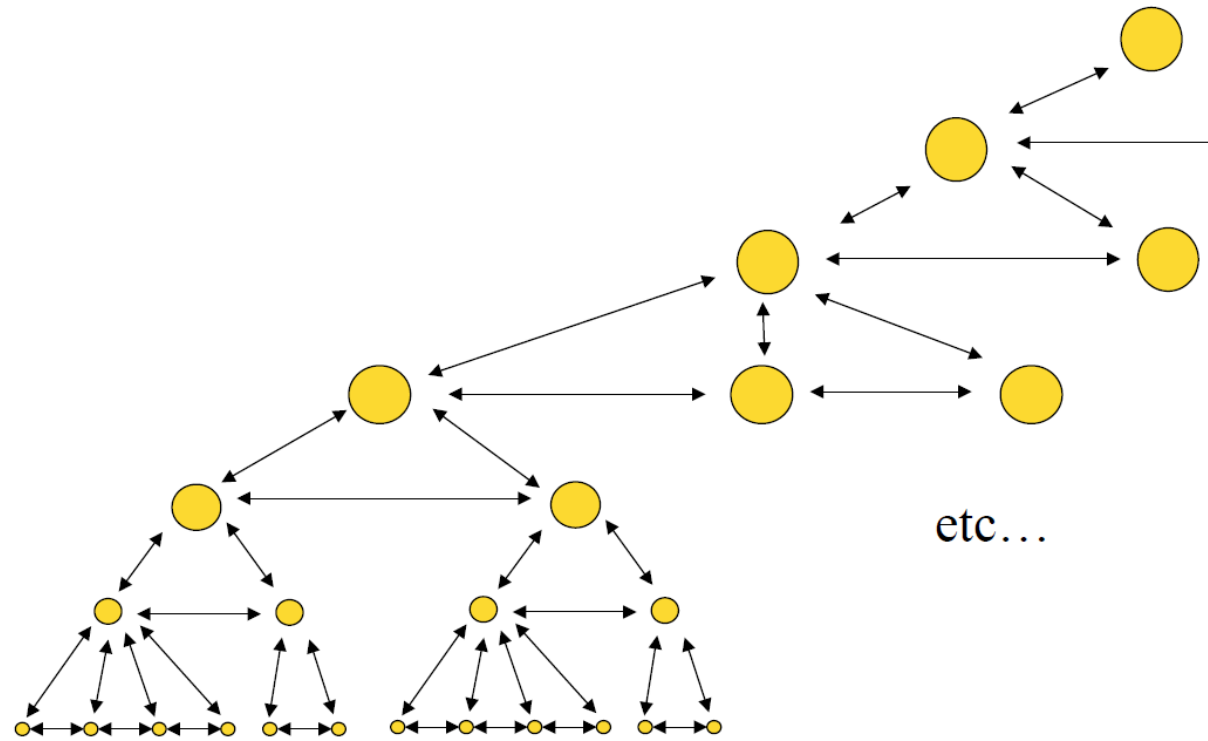


VANDAAG

- Beeld van de Asset Owner
- Asset Management door Asset Contractor
- Voorbeeld innovatie
- Huidige uitvraag contracten
- Hoe verder ?

BEELD VAN DE ASSET OWNER

- Netwerken
- Hoofdsysteem
- Systeem
- Deelsysteem
- Beheerobject
- Instandhoudingsobject
- Inspectieobject



DOELSTELLINGEN ASSET OWNER

Om ervoor te zorgen dat de assets bijdragen aan de strategische doelstellingen formuleert de asset-owner doelen op het gebied van:

- Financiën
- Gebruiker
- Veiligheid
- Duurzaamheid
- Imago
- Beschikbaarheid
- Bereikbaarheid
- Innovatie in de markt stimuleren

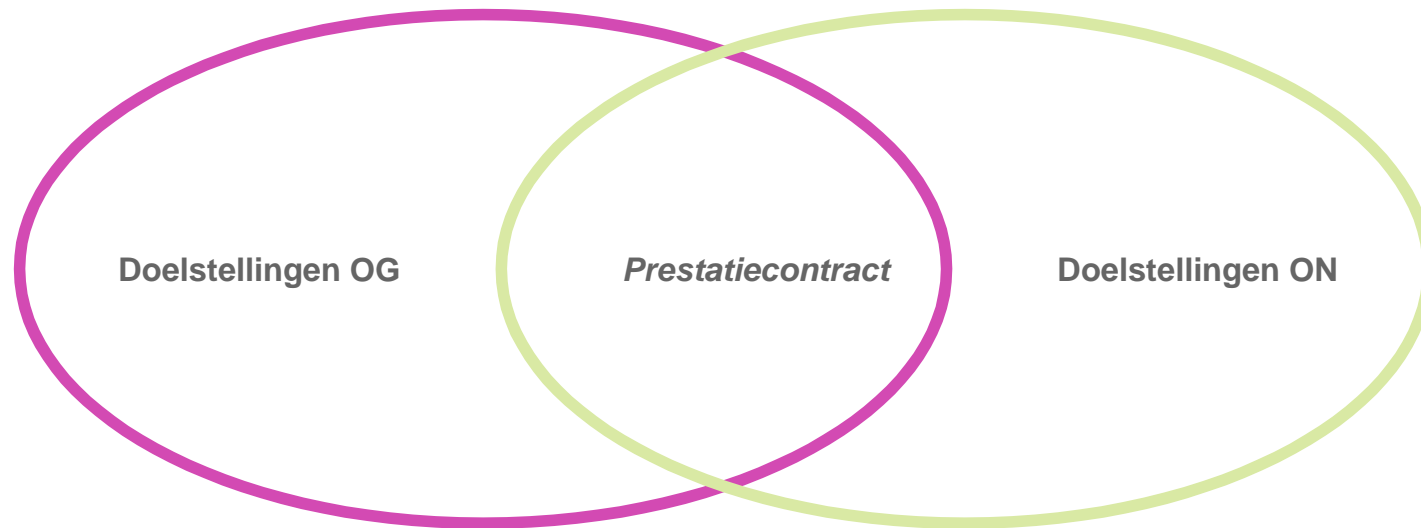
Deze asset doelen worden vertaald in EMVI criteria (tender) en prestatie eisen (contract)



DOELSTELLINGEN ASSET CONTRACTOR

- Optimalisatie B&O op basis van kosten, prestaties en risico's
 - van regie werkzaamheden naar prestatie
- Kennis ontsluiten en borgen
- Innovatie over de contracten heen
- Lerende organisatie
- Bijdragen aan doelstellingen opdrachtgever
- Risicoverdeling

DOELSTELLINGEN BEIDE PARTIJEN

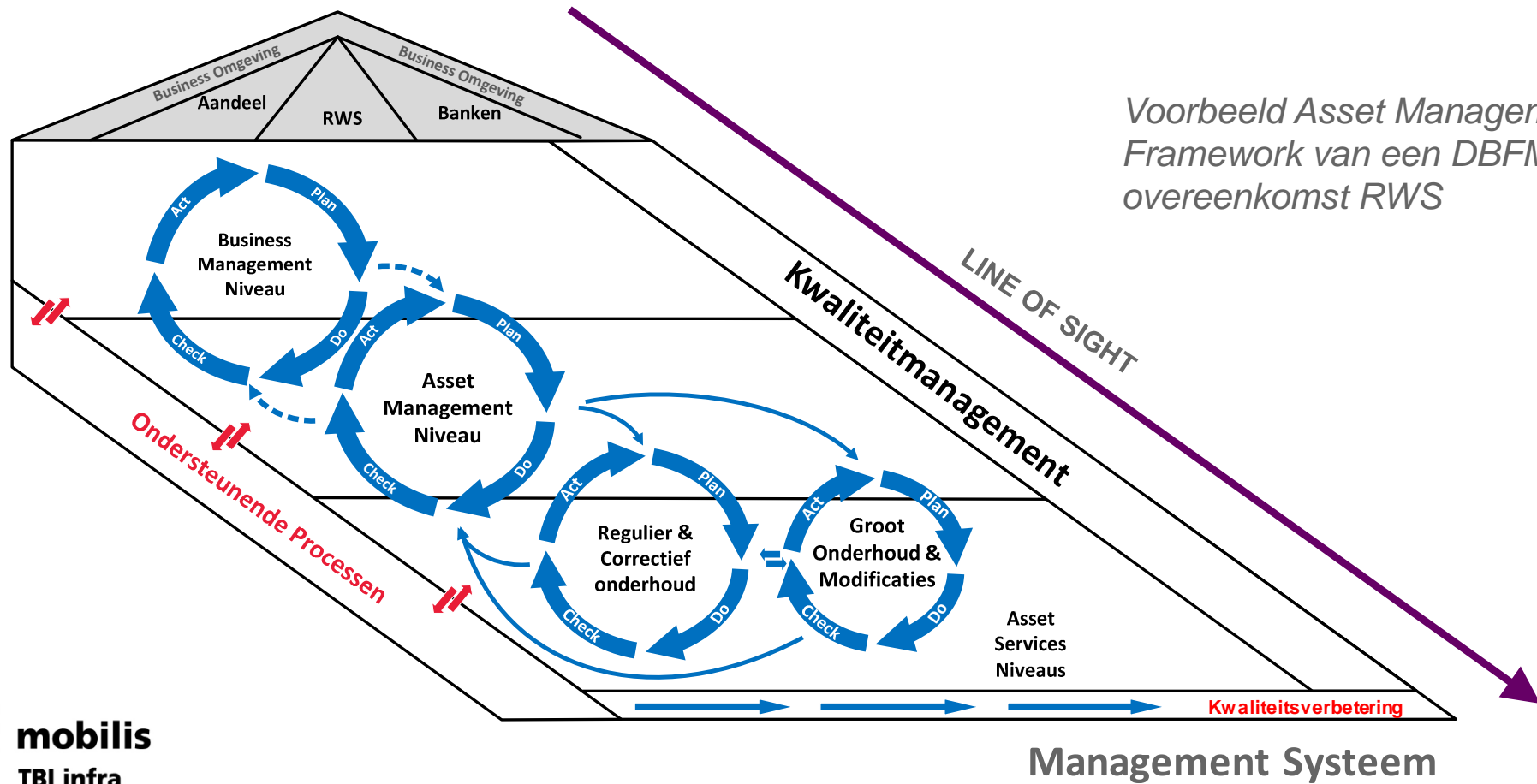


ORGANISATIE EN AANSTURING

- Asset management als besturingsfilosofie
- Gericht op continue verbetering
- Hoe doen wij dit ?



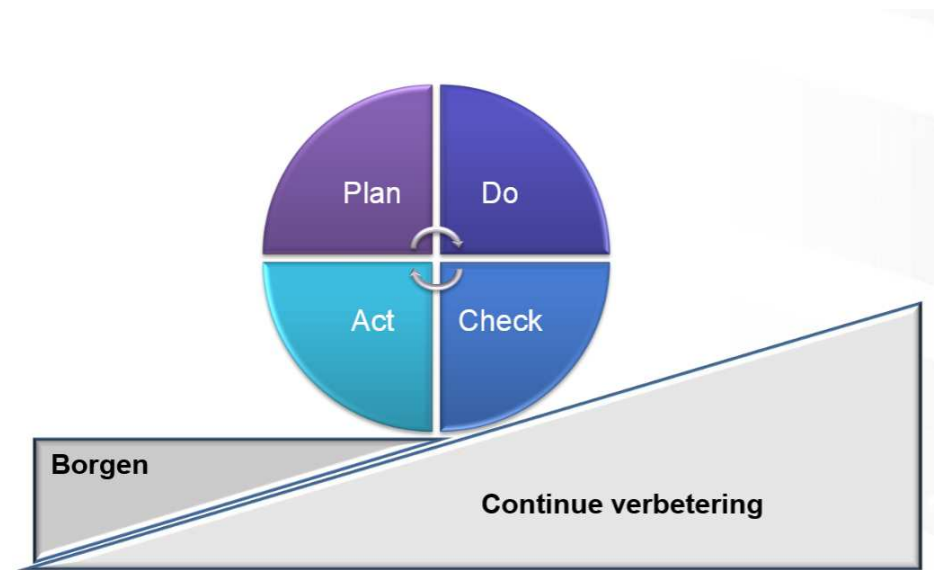
ORGANISATIE EN AANSTURING



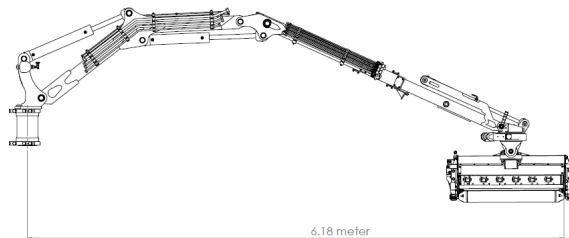
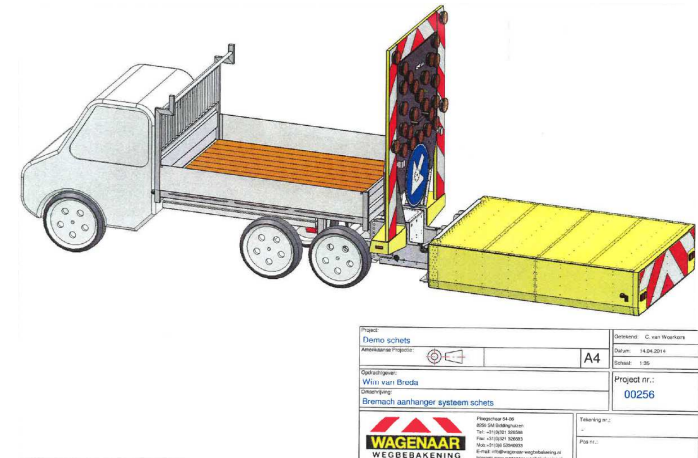
Voorbeeld Asset Management Framework van een DBFM overeenkomst RWS

INNOVATIE

- Continue verbetering
- Portfoliomanagement (over contracten heen innoveren)
- Rol van data en informatiemanagement
- Voorbeeld TBI – Coentunnel Tracé



SMALLE MULTIFUNCTIONELE ONDERHOUDSVOERTUIGEN



Werkbereik met schuifgiek uitgeschoven.*
 * Gemeten vanaf hart draaicilinder tot buitenzijde klepelmaaiër.



UITVRAAG CONTRACTEN

- Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud (GPO):
 - D&C, DBFM
 - Onderhoudsperiode 20-30 jaar
- Rijkswaterstaat Programma Projecten en Onderhoud (PPO):
 - M
 - Onderhoudsperiode 3-5 jaar (eventueel optie tot verlenging)
- Gebiedscontracten Provincie:
 - M
 - Onderhoudsperiode 10 jaar
 - Preferred supplier renovatie / GVO

Regie
contracten

Prestatie
contracten

DBFM
contracten

HOE VERDER ?

- Looptijd minimaal 15 jaar als voorwaarde voor innovatie
- Stop met kortlopende prestatiecontracten om Areaalgegevens op orde te krijgen
 - Gebruik transitieperiode om areaal gegevens op orde te krijgen
 - Maak de looptijd gelijk 10-20 jaar
- Slecht de muur tussen realisatie- en beheerorganisatie
 - Geef beheer en prominente plek in de projectorganisatie
 - Doen wij ook !

VRAGEN ?

