

Concept projectplan: kabels en leidingen in grote projecten

Richard van Ravesteijn, coördinator Kabels en leidingen

Edith Boonsma, Kennis en communicatie

d.d. 11 januari 2017

Bij veel grote bouw- en infraprojecten vormen de ondergrondse kabels en leidingen een grote uitdaging. Gaat alles aan de kant of wordt het een geïntegreerde oplossing? En hoe organiseer je dit? Er is niet één juiste aanpak; er zijn er vele!

Op het COB-congres 2016 is de aftrap gegeven voor een nieuw initiatief gericht op projectleren. Projecten kunnen veel van elkaar leren over het omgaan met ondergrondse kabels en leidingen. Wij willen dan ook gezamenlijk nadenken over wat er nodig is om van een worsteling naar een slimme aanpak te gaan en kansen te benutten.



Worsteling of kans?

Doelstelling

De doelstelling van het onderzoek is:

- De factoren die van invloed zijn op de besluitvorming rondom kabels en leidingen van grote (infra)projecten te onderzoeken.
- Inzicht te krijgen in (nog niet onderkende) kansen voor opdrachtgever, netbeheerder en aannemer.
- Inzichtelijk te hebben wanneer kansen zich voordoen.

Met als einddoel een andere mindset, waardoor grote (infra)projecten en kabel- en leidinginfrastructuur voor elkaar geen bedreiging vormen, maar meerwaarde!

Aanpak

Dit onderzoek wordt vanuit twee lijnen ingestoken, vanuit besluitvorming en vanuit kansen. Hiervoor wordt een zestal grote projecten (weg-, spoor-, kabel- en leidinginfrastructuur) geëvalueerd over de wijze van aanpak rondom kabels en leidingen.

Besluitvorming

Uit de gezamenlijke presentatie van BioScience Park Leiden, de Rotterdamsebaan Den Haag en de Gaasperdammerweg Amsterdam – gegeven op het COB-congres van 8 december 2016 – blijkt dat al deze projecten een verschillende aanpak hadden. De verschillen in aanpak zijn afhankelijk van diverse factoren en om die helder te krijgen, zullen de volgende vragen beantwoord moeten worden:

- Waarom is de aanpak gekozen die is gekozen?
- Welke factoren waren van invloed op de besluitvorming?
- Etc.

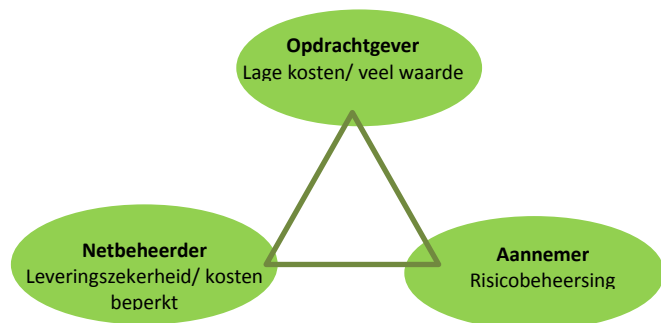
Kansen

Veelal zijn 'project' en opdrachtgever leidend. Zijn alle kansen wel benut? Had het project meerwaarde (bijvoorbeeld hogere leveringszekerheid) kunnen toevoegen aan omliggende kabel- en leidingeninfrastructuur of risico's kunnen beperken voor de aannemer? Om hier inzicht in te krijgen, komen tijdens de evaluatie de volgende vragen aan bod:

- Wat had anders aangepakt kunnen worden?
- Wat betekent dat voor de betrokkenen?
- Waar liggen kansen voor netbeheerder, aannemer, opdrachtgever?
- Etc.

Organisatie:

Om ervoor te zorgen dat inzichten van betrokken partijen worden meegenomen (vaak besluit de opdrachtgever de aanpak) is het van belang dat van de essentiële partijen die bij grote infraprojecten betrokken zijn, hun inzichten, adviezen en innovaties worden gedeeld in dit onderzoeksproject.



De deelnemers aan het onderzoek dragen projecten aan die geëvalueerd kunnen worden (leren van elkaars project). Zij zorgen voor het ophalen van de informatie uit het project (zo mogelijk samen met een student).

De uitkomst van deze evaluaties zal samen met een team van experts worden getransformeerd tot thema's en denkrichtingen die leiden tot een ander aanpak. Een aanpak waarbij men er vanuit gaat dat grote (infra)projecten en kabel en leidinginfrastructuur meerwaarde bieden.