

CONCEPT PLAN VAN AANPAK

Project / opdracht Denktank Stadshavens Rotterdam
Kenmerk Z1102-3_PI_12_50153
Door Jantien van den Berg, coördinator Ordening & Ondergrond

Inleiding

Tijdens de zeepkistsessie op het Technologiesymposium van 2011 heeft de gemeente Rotterdam de oproep gedaan om mee te denken over de mogelijkheden van de bestaande ondergrond bij de transformatie van buitendijks gebied van haven naar gemengd stedelijk gebied.

Met de huidige aanpak van gebiedsontwikkeling is de businesscase voor Stadshavens Rotterdam niet meer sluitend te krijgen. Dit vraagt om een andere benadering. Een benadering waarbij veel meer gekeken wordt naar andere innovatieve oplossingsrichtingen dan de traditionele oplossingsrichtingen gerelateerd aan vastgoed ('commerciële') ontwikkelingen. Stadshavens lijkt hiervoor bij uitstek geschikt gezien de havens, de kades en de ondergrond. Het benutten van deze specifieke kwaliteiten kan nieuwe opbrengsten aanboren waarmee een andere businesscase ontstaat voor Stadshavens.

Opgave / vraag

De vraag is dan ook op welke wijze is de businesscase voor Stadshavens nog wel sluitend te krijgen. De sleutel lijkt te liggen in het op een andere manier kijken naar Stadshavens en haar kwaliteiten (het water en de kades) en dit gehele systeem te benutten. Opgave is dan ook om ideeën te genereren waarbij het gehele systeem (waaronder watermassa, getijden, bodem (diepte), oeververbindingen, kavels aan de kades) benut wordt en die een bijdrage leveren aan het sluitend krijgen van de businesscase voor Stadshavens. Toewerken naar een nieuw en ander businessmodel voor Stadshavens door een andere benadering van gebiedsontwikkeling.

Resultaat

Een nieuw/ander businessmodel voor Stadshavens. Subresultaat een box/doos met innovatieve en nieuwe ideeën waaruit geput kan worden voor de businesscase Stadshavens.

Aanpak op hoofdlijnen

De opgave/vraag vanuit de gemeente is nog breed. Het voorstel is om door middel van twee stappen, waarin de expertise van verschillende partijen wordt benut, toe te werken naar een concreet onderzoeksvoorstel (stap 3). Na elke stap wordt op een open en transparante wijze bekeken of de resultaten van de denktank inderdaad leiden naar een concreet onderzoeksvoorstel. Hierbij wordt tevens bekeken waar moet worden aangescherpt en welke partijen extra betrokken moeten worden.

Stap 1: verkennen (112 juni)

In de eerste stap wordt met een aantal geïnteresseerden en experts verkend welke vraag/opgave er ligt en welke onderzoeksvraag hieraan ten grondslag kan liggen. Doelstelling is om vanuit verschillende invalshoeken hierover na te denken. Voor deze eerste stap worden diverse partijen benaderd.

Stap 2: verdiepen/concretiseren (zomerperiode)

In de tweede stap wordt de onderzoeksvraag specifiek gemaakt. Afhankelijk van de uitkomsten van de eerste denktank wordt bekeken welke partijen van belang zijn om aan te haken. Het kan zijn dat dit dezelfde

partijen zijn, maar wellicht worden voor de tweede denktank ook andere partijen benaderd. In deze fase wordt ook verkend welke partijen een bijdragen kunnen en willen leveren (in financiële zin, maar ook qua inzet, specifieke kennis etc.) aan het onderzoek. Dit alles wordt samengebracht in het onderzoeksvoorstel.

Stap 3: vaststellen (september/oktober)

In de laatste stap worden door de betrokken partijen het onderzoeksvoorstel vastgesteld. Op basis daarvan kan begonnen worden. Het streven is dit direct de zomer gereed te hebben, zodat gestart kan worden met het onderzoek.

Betrokken partijen / mogelijke deelnemers

Gedacht wordt aan een beperkt aantal personen met een zo verschillend mogelijk achtergrond (ingenieursbureau, financier, belegger, ontwikkelaar, aannemer, energiebedrijf, kennisinstututen). Dit om de verschillende expertise en daarmee creativiteit optimaal te benutten. Hierbij willen we balans tussen praktische inbreng en vrij denken (visionair).



OPZET EERSTE DENKTANK

Datum: 12 juni 2012
Periode: middagdagdeel (13.00-17.00, 4 uur) met aansluitend borrel tot 18.30 uiterlijk.
Locatie: Gemeentewerken Rotterdam, Galvanistraat 15, gebouw Europoint III, Marconizaal, nabij Stadshavens (dit om buiten te ervaren wat de mogelijkheden zijn).

Eerste opzet agenda, definitieve versie volgt:

- Kennismaking
- Toelichting en achtergrond opgave/vraag
- 'Kleine excursie' → ervaren van de mogelijkheden
- Brainstorm mogelijkheden voor stadshavens
- Formulering onderzoeksvraag nav de brainstorm
- Afronding en vervolg

DE GENODIGDEN VOOR STAP 1: VERKENNEN

Aanmeldingen vanuit het Technologie Symposium:

Grontmij Nederland B.V.	de heer Björn Vink
Fugro GeoServices B.V.	de heer Peter Nelemans
Haagse Hogeschool	de heer Tino Pat
PlanQonsult	de heer Peter Jonquière
Yacht civiel	de heer Machiel Brijéjér
Witteveen + Bos Raadgevende Ingenieurs	de heer Remco Spoel
Geofox-Lexmond bv	mevrouw Monique Bennen
Ita Luten Advies	mevrouw Ita Luten
ARCADIS Nederland BV	mevrouw Marjolijn Versteegden-Bakker

Overige deelnemers:

Dura Vermeer	de heer Age Vermeer
Strukton	de heer Hans Moll
Stedin	mevrouw Inge Wijgerse
Bank Nederlandse Gemeenten	de heer Frits Hildebrand
Ontwikkelaar Proper Stok	de heer Christiaan Cooman
Zwart & Jansma	de heer Rein Jansma
Deltalinqs	de heer Cees Jan Asselbergs
TU Delft / OTB (kennisinstituut)	de heer Peter van Oosterom
Ingenieursbureau gemeente Rotterdam	de heer Geerhard Hannink
Engineering Geology, ESA, Universiteit Twente – ITC (kennisinstituut)	de heer Robert Hack
DHV ruimte en mobiliteit	mevrouw Thérèse van Gijn
Havenbedrijf	mevrouw Isabelle Vries
Bently Systems Europe BV	de heer Johannes Smits
Tauw	De heer Matthijs Nijboer