



Welkom!

Worstelen met kabels en leidingen

Bastiaan Winde (Havenbedrijf Rotterdam) en Jasper Snippe (Rijkswaterstaat)

vrijdag 29 juni 2018



Vandaag

- De kick-off
- De projecten
- De kapstok
- *Interactief*
- De inzichten

vrijdag 29 juni 2018



De kick-off



Op 25 januari 2017 vond de startbijeenkomst plaats bij het COB op de Bouwcampus in Delft.



De projecten

OBSP Leiden

Amstelveenlijn

Omlegging Badhoevedorp

Spoorzone Delft

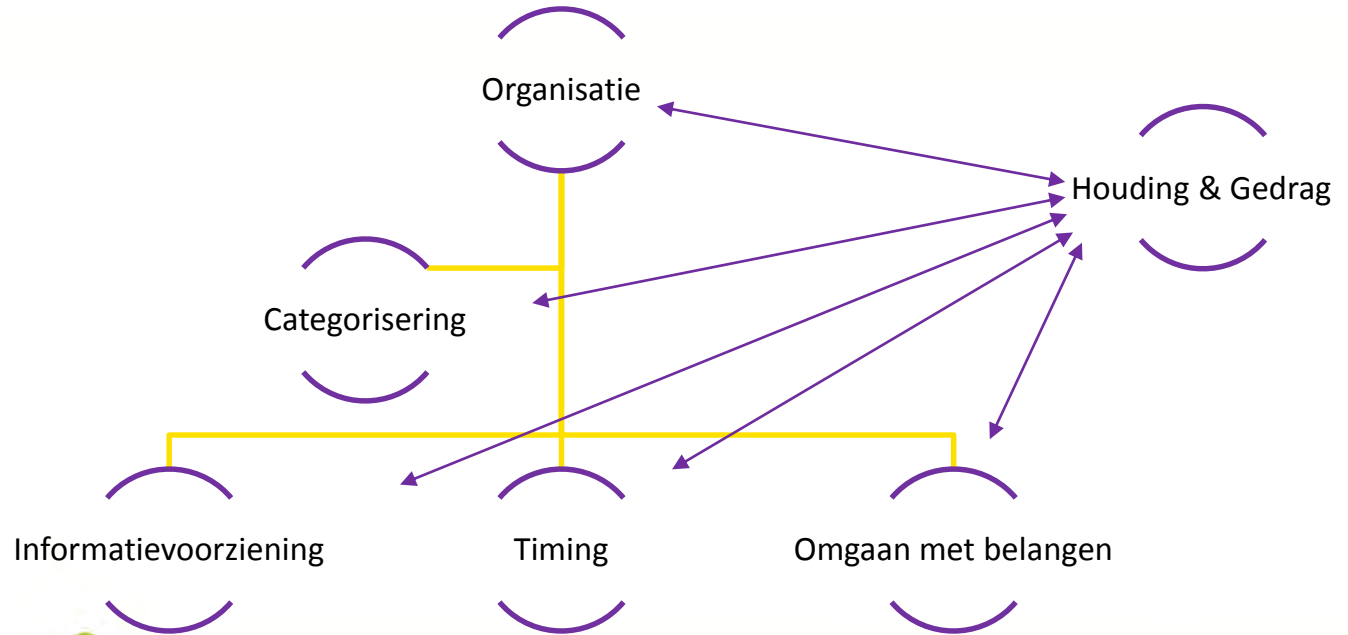
Gaasperdammerweg

Rotterdamsebaan

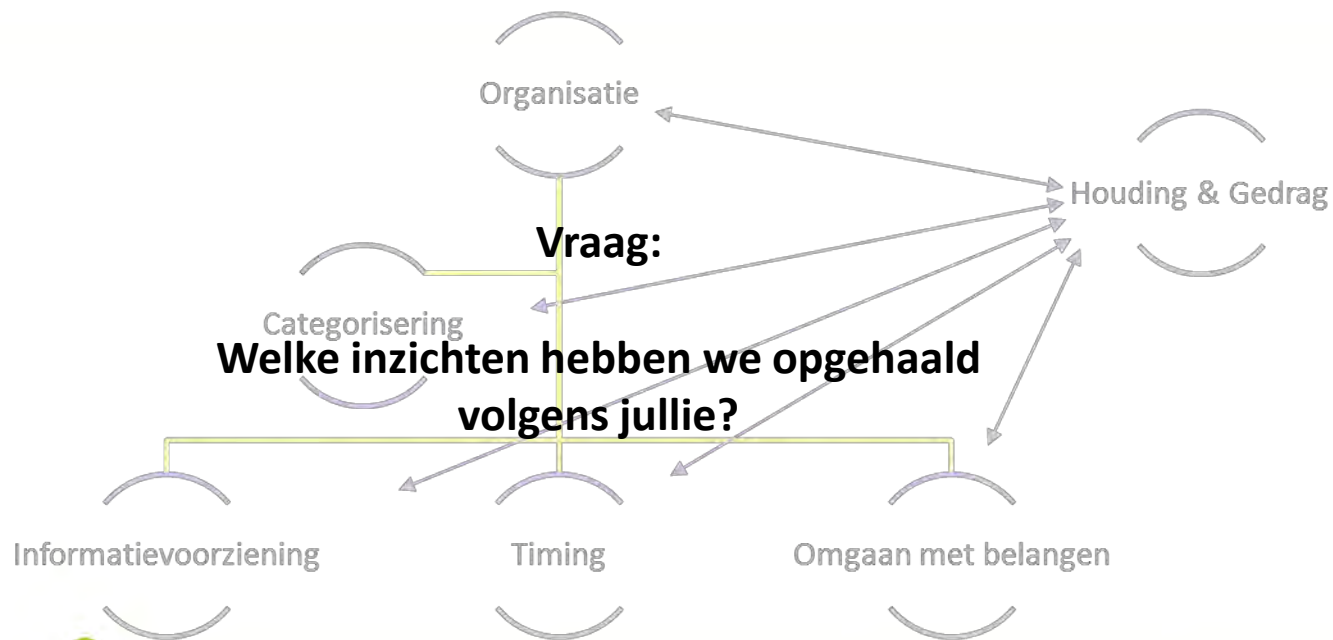
Uitgangspunten

- Uitvoeringsbudget van minimaal 50 miljoen euro.
- Uitgevoerd in een stedelijke omgeving.
- Naast de opdrachtgever en de aannemer(scombinatie), zijn minimaal vier netbeheerders betrokken.
- Diversiteit in type projecten: weg en spoor.
- Diversiteit in fasen van uitvoering: planfase, voorbereiding, uitvoering, gereed.
- Diversiteit in aanpak van de kabels- en leidingencoördinatie

De kapstok



Interactief



De inzichten

Organisatie

- Het is complex, dus bereid het goed voor
- Zorg voor een neutrale (externe) coördinerende partij
- Maak een realistische planning en manage de verwachtingen

Categorisering

- Categoriseer de werkzaamheden in wie wat in wiens opdracht wanneer uitvoert

Informatie voorziening

- Creëer een warm bad voor de opdrachtnemer
- Investeer in informatievergaring en –verdeling, betrek de leidingeigenaren daar nauw bij
- Maak goede financiële afspraken en informeer elkaar over lange- en kortetermijndoelstellingen

Timing

- Breng risico's vroegtijdig in beeld en kies realistische doorlooptijden
- Start z.s.m. met het opbouwen van de relatie
- Onderscheid tijd en timing: betrek op het juiste moment de juiste mensen (juridisch, financieel, technisch)

Omgaan met belangen

- Kortetermijnbelang van een project botst altijd met langetermijnbelang van netbeheerders. Investeer in het zoeken naar gemeenschappelijk belang

De inzichten

Houding & gedrag

- Investeer tijd om iedereen mee te nemen, creëer een geven-en-nemen cultuur en spreek uit wat iedereen onder 'laagste maatschappelijke kosten' verstaat
- Kijk vooruit, stuur op het maatschappelijke belang
- Coördineer en zorg dat alle partijen handelen met kennis en een proactieve houding
- Uniformiteit is een utopie, projecten blijven maatwerk. Blijf flexibel

