

Vastgesteld in bestuursvergadering 20 maart 2019

## Kennis- en projectpartners in het COB

### Inleiding

Het COB is een netwerkorganisatie voor zo'n zeventig partijen die te maken hebben met ondergronds bouwen en ondergronds ruimtegebruik. Het netwerk omvat ingenieursbureaus, bouwbedrijven, overheden en kennisinstututen. Gezamenlijk pakken zij vraagstukken effectief en pré-concurrentieel op. De ontwikkelde kennis is openbaar. Er zijn op dit moment verschillende manieren om aan het COB deel te nemen:

- Als participant kun je deelnemen aan alle aandachtsgebieden en de daarbij behorende platforms, projecten en programma's. Het participantschap geldt voor de organisatie: alle medewerkers van een participant mogen overal aan meedoen. COB heeft betaalde functies voor werkzaamheden die alleen participanten mogen uitvoeren. Nog veel meer participanten werken als vrijwilliger (in-kind bijdrage) in projecten en platforms. Het gaat hierbij om maximaal 50 uur op jaarbasis. Als we meer tijd van een participant vragen, zou het een betaalde functie moeten worden en moet het COB dus eerst financiering regelen.
- Als platformlid kun je op individuele basis deelnemen aan de bijeenkomsten van één platform naar keuze en aan de werkgroepen en projecten die uit dat platform voortkomen. Het platformlidmaatschap is persoonlijk en kan niet gedeeld worden met anderen. Wel kan het platformlid zich een enkele keer laten vervangen door een collega.

Het COB is van en voor zijn participanten, maar werkt soms ook samen met partijen samen die (nog) geen participant zijn. Zo'n partij moet voor het COB-netwerk meerwaarde bieden en kan binnen voorwaarden, of tijdelijk en projectgericht, een rol spelen in het netwerk. Met dit document willen we deze ad-hocsamenwerking inkaderen, zodat er een zekere uniformiteit ontstaat in het aangaan van een samenwerking. Het geval waarin er sprake is van specifieke inhuur – bijvoorbeeld van een webdesigner – valt buiten deze notitie.

### Verschillende categorieën

Wij stellen voor om voor de samenwerking met niet-participanten twee aanduidingen te gebruiken. Dit zijn:

- Kennispartner. Dit zijn partijen die geen direct (commercieel) belang hebben bij de problematieken van de branche en bijdragen aan kennisontwikkeling.
- Projectpartner. Dit zijn partijen waarmee wij activiteiten ondernemen, die geen participant zijn, maar wel van belang zijn voor het COB en zelf een zeer specifiek of tijdelijk belang hebben bij deelname aan een bepaalde activiteit van het COB.

We maken hieronder onderscheid in drie categorieën organisaties die géén participant of platformlid zijn, waarmee we wél op regelmatige basis samenwerken.

### Categorie 1: Universiteiten, hogescholen zijn kennispartner

Kenmerk van deze partijen is dat zij geen direct belang hebben bij de problematiek van onze participanten. Zij leveren studenten en kunnen onderzoeken doen of begeleiden waarvoor fundamentele nationale en internationale kennis nodig is. Daarmee steunen zij de doelen van het COB. Hun eigen belang is het laten afstuderen en promoveren van studenten en promovendi en het vergroten van fundamentele kennis. Samenwerking met universiteiten en hogescholen is daarmee voor beide partijen voordelig. Hier is de term kennispartner van toepassing. Studenten van universiteiten en hogescholen hebben daarom, binnen redelijke grenzen, toegang tot de activiteiten van het COB, zoals het jaarcongres. Ook werven we actief (werk-)studenten voor onderzoekwerk, verslaglegging e.d.

### Categorie 2: Kennisorganisaties zijn participant

Voorbeelden hiervan zijn Deltares en TNO. Beide organisaties voeren onderzoeksprogramma's uit en zijn een GTI met basisfinanciering vanuit de overheid, maar begeven zich ook op de markt. TNO wordt door sommigen gezien als een commerciële partij, maar ziet dat zelf niet zo. TNO concurreert wel met ingenieursbureaus en tot op zekere hoogte kan er ook concurrentie zijn met het COB. Deltares werkt programmatischer en mag in Nederland niet concurreren met Nederlandse partijen. In het buitenland opereert Deltares commercieel en kan zelfs met Nederlandse bedrijven concurreren.

Voor deze kennisorganisaties is het COB interessant om hun eigen onderzoeksprogramma's te versterken of op te zetten en om bij het COB context en netwerk kennis op te doen, waarbij zij ook willen bijdragen aan COB-kennisontwikkeling. Op basis het van het gelijkheidsprincipe met andere participanten zoals bijvoorbeeld ingenieursbureaus, is besloten dat kennisorganisaties alleen aan het COB kunnen deelnemen als participant.

### Categorie 3: Netwerkpartijen, koepelorganisaties, belangenorganisaties, postacademiale opleidingen en non-profit cursusunstellingen zijn projectpartner, participant of platformlid

Dit zijn partijen die een netwerk hebben dat ons netwerk raakt en waarmee het COB inhoudelijk raakvlakken heeft. Het is logisch dat die netwerken hun activiteiten met elkaar afstemmen en af en toe samen optrekken als het vraagstuk daarom vraagt.

Een paar voorbeelden:

- Stichting de Bouwcampus: voor een deel hebben we dezelfde achterban en een aantal dezelfde participanten. Samenwerking zal bij een bepaald project liggen dat ook daadwerkelijk alleen gezamenlijk goed opgepakt kan worden.
- Het kan ook zo zijn dat een ander netwerk zo geïnteresseerd is in wat we doen, dat zij een persoon afvaardigt in een platform. Hiermee is dit individu platformlid. Voorbeeld hiervan is het GPKL dat een persoon afvaardigt als platformlid.
- Een voorbeeld aan de kant van scholing/training is PAOTM, waarmee het COB de cursus Veiligheid ondergrondse infrastructuur organiseert.

Organisaties in deze categorie kunnen worden aangemerkt als projectpartner of participant/platformlid.

## Conclusie

Uit het voorgaande wordt helder dat de twee vormen van partnerschap als volgt worden ingevuld:

- Kennispartners. Dit zijn partijen die geen direct belang hebben bij de problematieken van de bedrijven en bijdragen aan kennis. Vooral nog gaat het hier om universiteiten en hogescholen.
- Projectpartners. Dit zijn partijen waarmee wij activiteiten ondernemen, die geen participant zijn, maar wel van belang zijn voor het COB en zelf een zeer specifiek of tijdelijk belang hebben bij deelname aan een bepaalde activiteit van het COB. Het gaat hier om netwerkpartijen, koepelorganisaties, belangenorganisaties, postacademiale opleidingen en non-profit cursusinstituten.

Voor elke samenwerking worden afspraken gemaakt over:

1. De grenzen van de samenwerking (bv. beperkt tot een project of programma, de duur, de manier waarop wordt bijgedragen).
2. Financiën (bv. onderlinge verrekeningen).
3. Mensen: wie mag meedoen aan activiteiten van het COB en op welke manier speelt het COB in de andere organisatie een rol?
4. Voorwaarden waaraan de betreffende partij moet voldoen.

## Voorwaarden

Er is een duidelijke scheiding tussen participant/platformlid en een kennis- of projectpartner. Die scheiding moet niet alleen voor het COB helder zijn, maar moet ook goed uit te leggen zijn aan het COB-netwerk. Ook mag het niet leiden tot strategisch gedrag (via het project de rechten van participant krijgen). M.a.w. het moet helder zijn dat de constructie bijdraagt aan het COB en dat in dit specifieke geval participantschap niet logisch is. Met bovenstaande definities en indeling wordt dit ons inziens helder.

Onze kennis- en projectpartners moeten voldoen aan de volgende voorwaarden:

- Er is sprake van toegevoegde waarde voor het COB-netwerk.
- De organisatie heeft geen direct winst oogmerk bij het partnerschap met het COB.
- Er is geen sprake van lobby- of acquisitieactiviteiten binnen het COB-partnerschap.
- Gelijksortige partijen moeten een gelijksoortige positie hebben in het netwerk van het COB.
- Een partner kan als regel geen betaalde opdrachten krijgen. Hij doet immers mee vanwege een specifiek gedeeld belang. Alleen als de tijdsinvestering buitenproportioneel groot is (meer dan 50 uur op jaarbasis), kan een betaling van toepassing zijn.
- Medewerkers van de partner kunnen alleen op uitnodiging deelnemen aan activiteiten en projecten van het COB.
- Partners accepteren de voorwaarden van het COB, zoals: de ontwikkelde kennis is gratis toegankelijk en wordt zo snel mogelijk openbaar gepubliceerd.
- Afspraken over financiële vergoedingen worden per partner en op maat gemaakt.
- Een partner wordt door het COB niet behandeld als participant. Alle rechten worden vermeld in een partnerovereenkomst en per geval bepaald.