



Vijfde bijeenkomst platform Geotechniek Kansen en risico's

Geotechnische Kansen en risico's in
Geïntegreerde Contracten



Voorstellen

- **Bob Nonnekens**
Adviseur UAV-GC
in Kennisteam Aanbesteden en Geïntegreerde Contracten

Kansen en Risico's in Geïntegreerde Contracten

“Ja, kansen voor de opdrachtgever en risico's voor de opdrachtnemer! Lekker is dat!”

Kansen en Risico's in Geïntegreerde Contracten

“Ja, kansen voor de opdrachtgever en risico's voor de opdrachtnemer! Lekker is dat!”

UAV-GC 2005: §13 Bodemaspecten:

“De Opdrachtnemer is verantwoordelijk...
...is de Opdrachtnemer daarvoor aansprakelijk...
...De aansprakelijkheid... ...vervalt, als hij aantoont...
...een zorgvuldig Opdrachtnemer...”

Gevolg:

- **Elkaar vangen op woorden en formuleringen!**

Gevolg:

- **Elkaar vangen op woorden en formuleringen!**
- **Kunstwerken, Zettingseisen** "In het algemeen geldt dat elk steunpunt gezien moet worden als een afzonderlijke geotechnische constructie. Daarnaast geldt dat zakkingen van fundatie-elementen de bruikbaarheid en veiligheid van het gehele object niet negatief mogen beïnvloeden."

Gevolg:

- **Elkaar vangen op woorden en formuleringen!**
- **Kunstwerken, Zettingseisen** "In het algemeen geldt dat elk steunpunt gezien moet worden als een afzonderlijke geotechnische constructie. Daarnaast geldt dat zakkingen van fundatie-elementen de bruikbaarheid en veiligheid van het gehele object niet negatief mogen beïnvloeden."

Mooi kwalitatief criterium!

Gevolg:

- **Elkaar vangen op woorden en formuleringen!**
- **Kunstwerken, fundering** “Voor kunstwerken gefundeerd op palen of op staal, in wegen voor viaducten en bruggen, geldt een maximale zetting van een steunpunt van 0,05 meter en een zettingsverschil tussen twee opeenvolgende steunpunten mag niet meer bedragen dan 0,03 meter, na plaatsing van de dekconstructie.”

Gevolg:

- **Elkaar vangen op woorden en formuleringen!**
- **Kunstwerken, fundering** “Voor kunstwerken gefundeerd op palen of op staal, in wegen voor viaducten en bruggen, geldt een maximale zetting van een steunpunt van 0,05 meter en een zettingsverschil tussen twee opeenvolgende steunpunten mag niet meer bedragen dan 0,03 meter, na plaatsing van de dekconstructie.”

Te bepalen direct bij plaatsing of bij oplevering?

Te meten aan bovenkant steunpunt of aan bovenzijde dekconstructie?

Gevolg:

- **Elkaar vangen op woorden en formuleringen!**
- **Verhardingsconstructie onderbouw, levensduur** “De levensduur van de onderbouw dient bij oplevering ten minste [AANTAL] jaar te zijn.”

Gevolg:

- **Elkaar vangen op woorden en formuleringen!**
- **Verhardingsconstructie onderbouw, levensduur** “De levensduur van de onderbouw dient bij oplevering ten minste [AANTAL] jaar te zijn.”



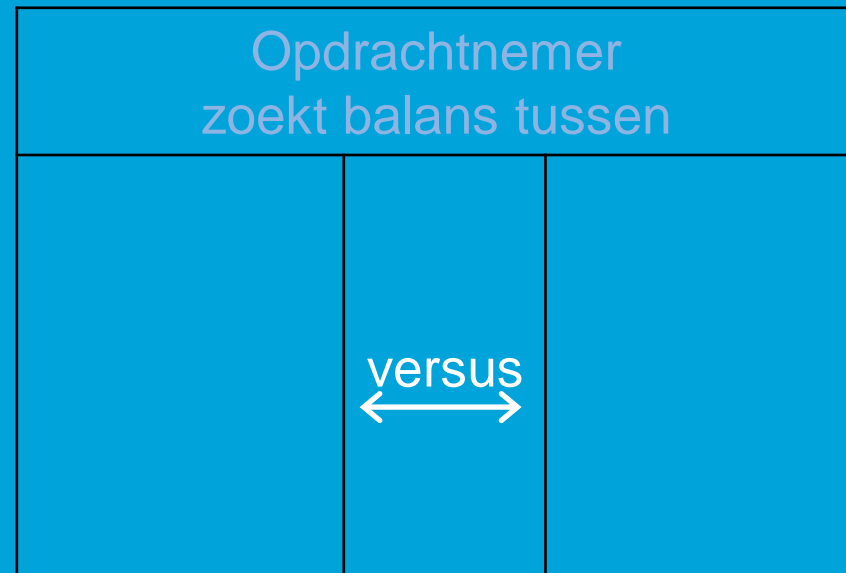
Als object of als
functie?

Waar gaat het nu eigenlijk om?

- Crux in beheersen van onzekerheden.

Waar gaat het nu eigenlijk om?

- Crux in beheersen van onzekerheden.
In de Contracteringsfase:



Waar gaat het nu eigenlijk om?

- Crux in beheersen van onzekerheden.
In de Contracteringsfase:

Opdrachtgever zoekt balans tussen		
(kosten) Onderzoeks- inspanning	versus ↔	Hogere inschrijf- prijzen

Opdrachtnemer zoekt balans tussen		
(dekking voor) Contante waarde van de geraamde onzekerheid	versus ↔	Winnende aanbieding

- **Crux in beheersen van onzekerheden.**
In de Uitvoeringsfase:

Opdrachtgever zoekt balans tussen		
Gecon- tracteerde Scope (incl. VTW's)	versus ↔	Budget

Opdrachtnemer zoekt balans tussen		
	versus ↔	

- **Crux in beheersen van onzekerheden.**
In de Uitvoeringsfase:

Opdrachtgever zoekt balans tussen		
Gecon- tracteerde Scope (incl. VTW's)	versus ↔	Budget

Opdrachtnemer zoekt balans tussen		
Ontwerp- en uitvoerings- optimalisatie	versus ↔	Budget + winst- marge

75 JAAR VREDE EN VRIJHEID

HOTEL DE WERELD WAGENINGEN 5 MEI 1945



Heel plat:

Kansen en risico's vertegenwoordigen geld!

(en een heel klein beetje Imago!)

EURO
SOUV
ENIR

PEAX123456

De nieuwe UAV-GC 2020*

..... staan we nu met lege handen?



* Op basis van de op 16 februari ter visie gelegde concepttekst.

De nieuwe UAV-GC 2020

Nee! Geen lege handen.

De nieuwe UAV-GC 2020

Nee! Geen lege handen.

§ 3 Verplichtingen van de Opdrachtgever

3-1 De Opdrachtgever zorgt er voor dat de Opdrachtnemer tijdig beschikt over:

(a) de informatie die hij op grond van de Basisovereenkomst na de totstandkoming van de Overeenkomst aan de Opdrachtnemer ter beschikking moet stellen;

De nieuwe UAV-GC 2020

Nee! Geen lege handen.

§ 3 Verplichtingen van de Opdrachtgever

3-1 De Opdrachtgever zorgt er voor dat de Opdrachtnemer tijdig beschikt over:

- (a) de informatie die hij op grond van de Basisovereenkomst na de totstandkoming van de Overeenkomst aan de Opdrachtnemer ter beschikking moet stellen;
- (b) overige informatie waarover de Opdrachtgever beschikt, voor zover het ter beschikking stellen daarvan na de totstandkoming van de Overeenkomst noodzakelijk is om de Opdrachtnemer in staat te stellen het Werk en het Meerjarig Onderhoud conform de Overeenkomst te realiseren;

De nieuwe UAV-GC 2020

Nee! Geen lege handen.

§ 3 Verplichtingen van de Opdrachtgever

3-1 De Opdrachtgever zorgt er voor dat de Opdrachtnemer tijdig beschikt over:

(a) ...

(b) ...

(c) het terrein en/of het water waarop, waarin en/of waaronder het Werk en het Meerjarig Onderhoud moet worden gerealiseerd en **waarvan de Opdrachtgever voorafgaande aan de Aanbieding** een omschrijving aan de Opdrachtnemer ter beschikking heeft gesteld;

De nieuwe UAV-GC 2020

Nee! Geen lege handen.

§ 3 Verplichtingen van de Opdrachtgever

3-1 De Opdrachtgever zorgt er voor dat de Opdrachtnemer tijdig beschikt over:

(a) ...

(b) ...

(c) het terrein en/of het water waarop, waarin en/of waaronder het Werk en het Meerjarig Onderhoud moet worden gerealiseerd en waarvan de Opdrachtgever voorafgaande aan de Aanbieding een omschrijving aan de Opdrachtnemer ter beschikking heeft gesteld;

(d) alle goederen waarvan de Opdrachtgever voorafgaande aan de Aanbieding een overzicht aan de Opdrachtnemer ter beschikking heeft gesteld.

De nieuwe UAV-GC 2020

Nee! Geen lege handen.

§ 3 Verplichtingen van de Opdrachtgever

3-1 De Opdrachtgever zorgt er voor dat de Opdrachtnemer tijdig beschikt over:

(a) ...

(b) ...

(c) ...

(d) ...

3-2 De **Opdrachtgever is verantwoordelijk voor de juistheid van alle informatie die hij aan de Opdrachtnemer ter beschikking heeft gesteld.**

De nieuwe UAV-GC 2020

3-3 De Opdrachtgever is verantwoordelijk indien hij geen dan wel onvolledige informatie aan de Opdrachtnemer ter beschikking heeft gesteld en de Opdrachtnemer aantoot dat de tijdens de realisatie van het Werk of het Meerjarig Onderhoud blijkende toestand afwijkt van die welke een zorgvuldig Opdrachtnemer, gegeven de aard, de inhoud en de wijze van totstandkoming van de Overeenkomst, de aard van het Werk, de aard van het Meerjarig Onderhoud en de overige omstandigheden van het geval redelijkerwijs had mogen verwachten.

De nieuwe UAV-GC 2020

- 3-3 De Opdrachtgever is verantwoordelijk indien hij geen dan wel onvolledige informatie aan de Opdrachtnemer ter beschikking heeft gesteld en de Opdrachtnemer aantoonbaar dat de tijdens de realisatie van het Werk of het Meerjarig Onderhoud blijken de toestand afwijkt van die welke een zorgvuldig Opdrachtnemer, gegeven de aard, de inhoud en de wijze van totstandkoming van de Overeenkomst, de aard van het Werk, de aard van het Meerjarig Onderhoud en de overige omstandigheden van het geval redelijkerwijs had mogen verwachten.
- 3-4 De Opdrachtnemer kan alleen een beroep doen op het bepaalde in lid 2 of lid 3 indien de afwijkingen van zodanige aard zijn, dat de gevolgen daarvan redelijkerwijs niet voor zijn rekening dienen te komen.

De nieuwe UAV-GC 2020

3-3 De Opdrachtgever is verantwoordelijk indien hij geen dan wel onvolledige informatie aan de Opdrachtnemer ter beschikking heeft gesteld en de Opdrachtnemer aantoot dat de tijdens de realisatie van het Werk of het Meerjarig Onderhoud blijken de toestand afwijkt van die welke een zorgvuldig Opdrachtnemer, gegeven de aard, de inhoud en de wijze van totstandkoming van de Overeenkomst, de aard van het Werk, de aard van het Meerjarig Onderhoud en de overige omstandigheden van het geval redelijkerwijs had mogen verwachten.

3-4 De Opdrachtnemer kan alleen een beroep doen op het bepaalde in lid 2 of lid 3 indien de afwijkingen van zodanige aard zijn, dat de gevolgen daarvan redelijkerwijs niet voor zijn rekening dienen te komen. **Bingo!**

Toelichting

- Opdrachtnemer heeft een Afstemmingsverplichting.

Toelichting

- Opdrachtnemer heeft een Afstemmingsverplichting.
- Deze is begrensd is als Opdrachtgever geen of onvoldoende informatie heeft verstrekt.
In dit geval heeft Opdrachtnemer een Zorgvuldigheidsverplichting om aan te tonen dat redelijkerwijs al het mogelijke gedaan is om problemen ten gevolge van dit informatietekort te voorkomen.

Toelichting

- Opdrachtnemer heeft een Afstemmingsverplichting.
- Deze is begrensd is als Opdrachtgever geen of onvoldoende informatie heeft verstrekt.
In dit geval heeft Opdrachtnemer een Zorgvuldigheidsverplichting om aan te tonen dat redelijkerwijs al het mogelijke gedaan is om problemen ten gevolge van dit informatietekort te voorkomen.
- Deze zorgvuldigheidsverplichting is niet genormeerd en moet per geval beoordeeld worden.

Toelichting

- Opdrachtnemer heeft een Afstemmingsverplichting.
- Deze is begrensd is als Opdrachtgever geen of onvoldoende informatie heeft verstrekt.
In dit geval heeft Opdrachtnemer een Zorgvuldigheidsverplichting om aan te tonen dat redelijkerwijs al het mogelijke gedaan is om problemen ten gevolge van dit informatietekort te voorkomen.
- Deze zorgvuldigheidsverplichting is niet genormeerd en moet per geval beoordeeld worden

De Toelichting bij de UAV-GC 2020 gaat zeer uitgebreid in op de verschillende denkbare situaties en gradaties (pagina 42 t/m 49).
Leesvoer!! ([ter visie gelegde UAV-GC 2020, MBO en Toelichting](#))

De nieuwe UAV-GC 2020

De afdronk:

- Veel tekst
- Veel nuanceringen
- Zijn we nu wel opgeschoten?

De nieuwe UAV-GC 2020

De afdronk:

- Veel tekst
- Veel nuanceringen
- Zijn we nu wel opgeschoten?

Onder de streep:

**Ja! Als: partijen meer samenwerken en communiceren!
Daar ligt de kans!**

Risico's zijn onbenutte kansen!

- Opdrachtgever maak je Gegadigden wijzer.

Risico's zijn onbenutte kansen!

- Opdrachtgever maak je Gegadigden wijzer.

Uitputtend informeren is utopie maar informatieverdichting a.d.h.v. een risicobenadering beslist niet.

Risico's zijn onbenutte kansen!

- Opdrachtgever maak je Gegadigden wijzer.

Uitputtend informeren is utopie maar informatieverdichting a.d.h.v. een risicobenadering beslist niet.

Hou je kaarten niet tegen de borst.

Risico's zijn onbenutte kansen!

- Opdrachtgever maak je Gegadigden wijzer.

Uitputtend informeren is utopie maar informatieverdichting a.d.h.v. een risicobenadering beslist niet.

Hou je kaarten niet tegen de borst.

- Opdrachtnemer identificeer en deel de onzekerheden.

Risico's zijn onbenutte kansen!

- Opdrachtgever maak je Gegadigden wijzer.

Uitputtend informeren is utopie maar informatieverdichting a.d.h.v. een risicobenadering beslist niet.

Hou je kaarten niet tegen de borst.

- Opdrachtnemer identificeer en deel de onzekerheden

Liefst zo vroeg mogelijk (Nvl-fase) en alloceer deze samen met je OG.

Risico's zijn onbenutte kansen!

- Opdrachtgever maak je Gegadigden wijzer.

Uitputtend informeren is utopie maar informatieverdichting a.d.h.v. een risicobenadering beslist niet.

Hou je kaarten niet tegen de borst.

- Opdrachtnemer identificeer en deel de onzekerheden

Liefst zo vroeg mogelijk (Nvl-fase) en alloceer deze samen met je OG.

Hou je kaarten niet tegen de borst.

Zullen we morgen samenwerken?

Bob Nonnekens

 06-30150183

 bob.nonnekens@crow.nl

 <https://www.linkedin.com/in/bobnonnekens>

 kenniswebsite crow.nl