



Gemeente
Amsterdam

Logistiek bij renovatie en onderhoud

SYSTEEM prestatie als uitgangspunt
(Wet lokaalspoor als katalysator)

Paul Kleyn



Opbouw gesprek

- Voorstellen en gesprek(ken) inkaderen:
 - Systemen in bedrijf/exploitatie in stedelijke gebieden
 - focus op Beschikbaarheid en Veiligheid
 - Nadruk op voorbereiding en organisatie
- Introductie verschillende bedrijfssituaties:
 - Inzet optimale beschikbaarheid en voldoende veilig
 - Verschillende kaders per situatie voor Beschikbaarheid en Veiligheid
- Logistieke puzzels in interactie met omgeving:
 - Keuze bedrijfssituatie bij projecten/onderhoud
 - Voldoen aan scala van regelgeving /eisen bevoegde gezagen
 - Borging veiligheid in alle situaties
 - Concurrentie in tijd en ruimte tussen verschillende activiteiten
 - Optimaliseren op systeemniveau
- Oplossingen / principe keuzes lokaal spoor
 - Ook toepasbaar voor wegtunnels?







Voorstellen en introductie van de Beheerder Wet lokaal spoor

- Paul Kleyn, ambtenaar gemeente Amsterdam, Beheerder lokale railinfrastructuur regio Amsterdam
- Daarvoor o.a weg- en tunnelbeheerder van de gemeente Amsterdam
- Verantwoordelijkheden van de Beheerder expliciet benoemd in de Wet lokaal spoor (Wls): “de *Beheerder Wls is eindverantwoordelijk voor de Veiligheid en Doelmatig gebruik van de spoorinfrastructuur*”.
- In praktijk: focus op Veiligheid en Beschikbaarheid (voor exploitatie) op systeemniveau
- door Wls afgedwongen aanpak ook interessant voor andere systemen ?



Focus op Veiligheid en Beschikbaarheid op systeemniveau

In lokaal spoor drie basis bedrijfs situaties:

- in dienst (normaal bedrijf)
- gedeeltelijk in dienst
- buiten dienst

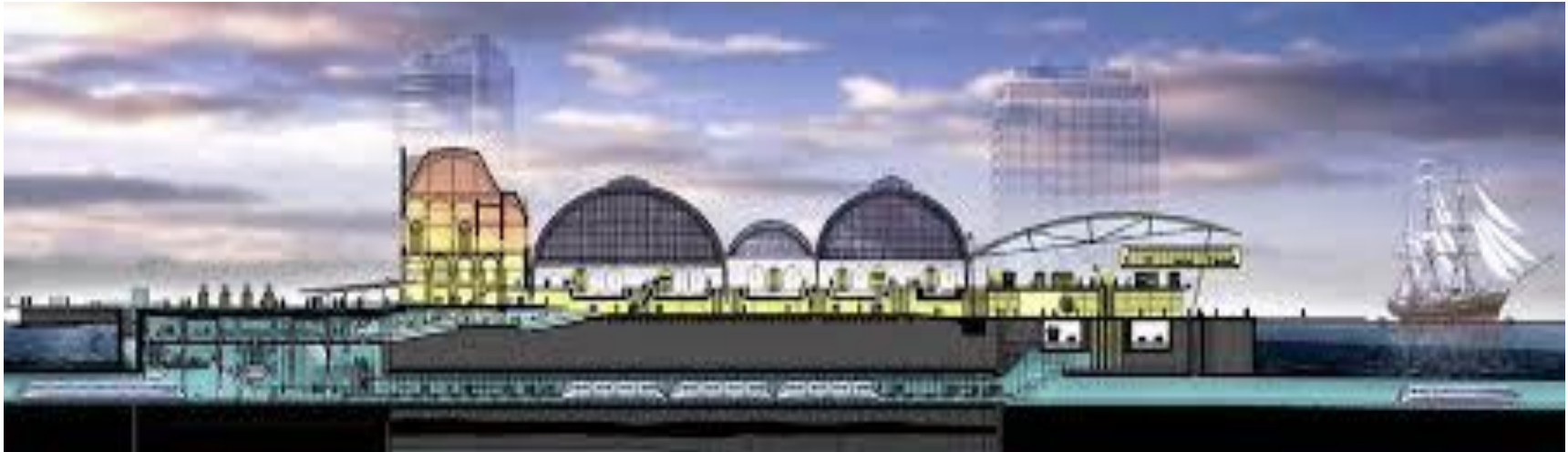
Dat betekent voor veiligheid:

- bij verschillende situaties/activiteiten verschillende kaders
- bij verschillende situaties/activiteiten, niveau gelijk of beter

En voor beschikbaarheid:

- continue concurrentie tussen (renovatie)project; beheer en exploitatie
- systeem niveau, inclusief omgeving, uitgangspunt voor optimalisatie / schade beperken

XXXXX
systemen in de praktijk : stations eiland Amsterdam



systemen in de praktijk : station Rokin





Afwegingskaders voor bedrijfssituatie

Aantal afwegingen beperkt:

Kan het?

- in (gedeeltelijke) dienst mogelijk? (Oostlijn<->Amstelveenlijn, IJ-tunnel<-> Piet Heijntunnel)

Wat kost het?

- Kosten door beperken exploitatie versus extra maatregelen (soms meer dan alleen eigen systeem, Stations eiland en Rokin)

Wat is gewenst?

- Maatschappelijke wensen en afspraken (NoordZuidlijn)

Niet:

- Wat levert het technisch beste resultaat

systemen in de praktijk : IJ zijde Amsterdam centraal



Kaders verschillende situaties/activiteiten



Regelgeving

Primair aandachtsgebied

bevoegd gezag

Wls - Wet lokaal spoor

Fysiek- en Spoorveiligheid

ILT (Inspectie leefomgeving & Transport)

Omgevingswet-Bouwbesluit

Constructief - en Brandveiligheid

OD (Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied)

Machinerichtlijn-Arbowet

Arboveiligheid

ISZW (inspectie Sociale Zaken en Werkgelegenheid)

Wbni

Cyberveiligheid

NCSC (nationaal Cybersecurity Center)

AGV

Privacy bescherming

AP (autoriteit Persoonsgegevens)

Waterwet

Primaire Waterkering

RWS/Waterschap

Wegen verkeerswet

Verkeersveiligheid

Wegbeheerder

APV

Sociale veiligheid

Burgemeester

WARV

Tunnelveiligheid

OD (Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied)

Sturen op vertaling Regelgeving naar Voorschrift



Regelgeving

toegepaste eisen - comply/explain

Voorschrift lokale railinfrastructuur

Wet lokaal spoor

beheerdersverklaring Wls

Fysiek- en Spoorveiligheid

Omgevingswet-Bouwbesluit

beheerdersverklaring Bb

Constructief - Brandveiligheid

Machinerichtlijn-Arbowet

beheerdersverklaring Arbo

Arboplan

Wet bni

beheerdersverklaring Sec

(cyber-)Veiligheidsbeleidsplan

AGV

beheerdersverklaring Pr

Privacystatement

Waterwet

beheerdersverklaring Ww

Waterkeringaanpak

Wegen verkeerswet en APV

beheerdersverklaring OR

ontwerp- en gebruikseisen
infrastructuur

WARV

Beheerdersverklaring

ontwerp- en gebruikseisen

Sturen op vertaling Regelgeving naar Voorschrift

- eisen vertalen uit verschillende regelgeving in voorschrift voor systeem (alle assets en deelsystemen) middels in de ICT (ISMS) gebruikt format

Uitgangspunten bij vertaling:

- eisen vanuit vigerende regelgeving - “comply or explain”
- gelijkwaardigheid van voorgeschreven maatregelen
- onderbouwing keuzes op basis van risico-inschatting afgezet tegen effect op beschikbaarheid en betaalbaarheid

Sturen op Veiligheidsniveau gelijk of beter

- Voor iedere activiteit/wijziging vooraf aantonen dat de veiligheid, beschikbaarheid en betaalbaarheid of niet negatief wordt beïnvloedt of juist verbetert (Safetyboard, Change control Board, Security Board)



Sturen op concurrentie om beschikbaarheid

- Op systeem niveau organiseren van verdeling tijdvakken verschillende activiteiten (planningstafel Oostlijn, fysieke afbakening tijdvakken tunnels)
- Op systeem niveau interveniëren bij uitloop en/of incidenten
- Organisatie van verdeling van ruimte en tijd in alle uitvragen identiek geformuleerd



Sturen op optimalisatie / schade beperken

- Organiseer op systeem niveau besluitvorming over optimalisatie (beheerdersrol, universele opdrachtgever)
- Wees transparant over (on)mogelijkheden van optimalisatie
- Organiseer wijzigingsproces op systeem niveau
- Organiseer expliciet omgevingsmanagement bij alle betrokken partijen (uitvraag renovatie Oostlijn, instellen gebiedsbeheer)

Oplossingen / principe keuzes lokaal spoor

Ook toepasbaar voor wegtunnels?

- Benoemen systeem brede scope
 - versus scope nauw definiëren

- Optimaal presteren systeem uitgangspunt
 - versus optimale uitvoering project/onderhoud

- Centrale bewaking op prestaties

- Op systeem niveau sturing en besluitvorming over :
 1. Plan en planaanpassingen
 2. Beschikbaarheid ruimte en tijd
 3. Optimalisatie
 4. Wijzigingen
 - versus onderbrengen bij contractant

Overdracht

