

Koers Kennisarena kabels en leidingen

De Kennisarena kabels en leidingen is op de goede weg. Dat blijkt uit een enquête en brainstromsessie onder stakeholders. Naar voren is gekomen dat de projecten binnen de Kennisarena nog steeds relevant en urgent zijn. Twee genoemde onderwerpen vallen echter op: er is vraag naar een langetermijnstrategie en het capaciteitsvraagstuk is urgenter geworden. Dit zijn grote thema's die aandacht behoeven, maar slechts gedeeltelijk door het COB-netwerk op te pakken zijn.

In het project **Common ground voor ondergrondse infra** maakte het COB-netwerk een aantal jaar geleden een analyse van de ontwikkelopgave in de ondergrondse kabel- en leidingeninfrastructuur. Deze analyse vormde de basis van een werkprogramma van projecten die bijdragen aan toekomstbestendige nutsvoorzieningen en een beheersbare ondergrond: de Kennisarena kabels en leidingen; een samenwerking tussen het COB, GKPL en Mijn Aansluiting.



Enquête en brainstorm 2022

Om te zien of de Kennisarena kabels en leidingen nog op de juiste koers is, werd begin 2022 een enquête uitgezet onder stakeholders. Deze is door 57 betrokkenen uit het werkveld ingevuld. Na de enquête is met elkaar gebrainstormd over de uitkomsten.

Veel van de genoemde onderwerpen worden of zijn al in diverse projecten opgepakt. Een aantal grote thema's vallen grotendeels binnen de doelstellingen of competenties van het COB-netwerk, maar behoeven een bredere samenwerking. Zo vroeg een grote meerderheid van de respondenten dringend aandacht voor thema's zoals de behoefte aan samenwerking, een langetermijnstrategie, digitalisering en capaciteitsproblemen.

De vraag naar een langetermijnstrategie op de ondergrond, met daarin handvatten voor besluitvorming door gemeenten en langetermijnplannen waarop netbeheerders kunnen anticiperen, is geen vraagstuk voor een kennisinstituut. Dit hoort thuis bij overheden, De City Deal Openbare Ruimte (CDOR) of de VNG. Dat signaal zal het COB doorgeven.

Het groeierende capaciteitsprobleem vraagt om een brede aanpak. Het effectief omgaan met gekwalificeerd personeel is noodzaak, net als het doelmatig inzetten van de beschikbare expertise. Kan ook een organisatie-overstijgende arbeidspool een oplossing zijn? Op project- en procesmatig vlak zijn verbeteringen nodig, om de beschikbare capaciteit zo efficiënt mogelijk te kunnen toewijzen. Er is behoefte aan beslissers, mensen die keuzes (durven) maken bij te weinig capaciteit.

Hoe verder in de Kennisarena?

Uit het clusteren van de enquête- en brainstormuitkomsten bleek dat binnen de Kennisarena onderwerpen worden opgepakt waarover het netwerk zich zorgen maakt. Het groeiende capaciteitsprobleem is sinds de start van de Kennisarena een urgenter onderwerp geworden, dus daar zal energie aan worden gegeven. Met het capaciteitsprobleem als uitgangspunt is een brainstorm georganiseerd waar in verschillende rondes dit onderwerp aan de orde kwam.



Overzicht van genoemde onderwerpen brainstorm ingedeeld in thema's en in relatie tot elkaar

Onder de titel **Zorg voor inzicht** wordt een onderzoek opgestart:

'Waar en wanneer komen capaciteitsknelpunten voor en wat zijn de achterliggende oorzaken?'

Als inzichtelijk is waarom vertragingen in aanleg, verleg of vervanging van kabels en leidingen zich voordoen en wat daarvan de oorzaak is, is ook duidelijk welke van de genoemde onderwerpen het eerst moet worden opgepakt.

Deze inventarisatie wordt gedaan op verschillende (lopende en recent afgeronde) projecten bij meerdere stakeholders. Tijdens de inventarisatie komen de volgende onderwerpen aan bod:

- Personeel,
- Materiaal,
- Vergunningen,
- proces.

Uit de inventarisatie blijkt welke capaciteitsvraagstukken en mogelijke oplossingen zijn gevonden (of juist niet!) en deze kennis kan in de branche worden gedeeld. De uitkomsten van dit onderzoek helpen in het bepalen van een gedegen vervolgstap.