

Terugblik op traject: “Koers van de Kennisarena”

De Kennisarena leeft. Dat konden we al stellen na de hoge respons op de enquête Kennisarena kabels en leidingen. Omdat tijdens de workshop die daarop volgde, het aantal deelnemers én het enthousiasme groot waren, is dat beeld nogmaals bevestigd. Naast de al bekende onderwerpen, waarvan al veel binnen de kennisarena worden opgepakt, zijn twee opvallende onderwerpen naar voren gekomen.



Overzicht van onderwerpen die uit de enquête komen en die binnen de Kennisarena worden opgepakt.

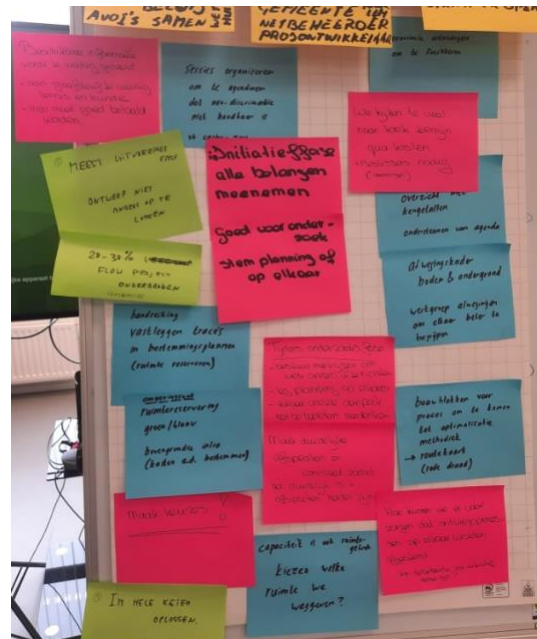
Een aantal keer is de vraag naar een lange termijn strategie op de ondergrond met daarin thema's als regie, planologie en ruimte naar voren gekomen. Deels is dit onderwerp in de Kennisarena in de lopende projecten ondergebracht. Anderzijds hebben de wensen over het regievraagstuk met name betrekking op de rol van gemeenten. Dit aspect hoort daarom thuis in platforms als CDOR, VNG en GPKL. Deze vraag zullen we doorspelen aan de desbetreffende organisaties.

Daarnaast zien we veel uitkomsten die te maken hebben met het groeiende capaciteitsprobleem dat op meerdere vlakken merkbaar is. Denk aan tekorten aan personeel, materialen en ruimte om alle noodzakelijke ontwikkelingen te kunnen uitvoeren. Dit onderwerp is dan ook aan bod gekomen tijdens de workshop 'Koers van de Kennisarena'. In de wetenschap dat er al heel veel initiatieven voor oplossingen op de lange termijn zijn, hebben we ingezet op mogelijke oplossingen voor de korte termijn. We hebben met elkaar gebrainstormd over het onderwerp: Als je capaciteit niet kunt vergroten, kun je de capaciteit dan wel effectiever inzetten?

Vanuit vier invalshoeken is in groepjes gesproken over oplossingsrichtingen, waarbij het uitgangspunt was; wat kun je vandaag of morgen zelf doen op gebied van:

- prioriteren;
- wegnemen van belemmeringen;
- het effectief benutten van capaciteit;
- het voorkomen van dubbel werk.

Na afloop van de workshops zijn de uitkomsten bij elkaar gebracht. Daar kwamen verschillende mogelijke oplossingen naar voren. Echter, daarbij kwam niet één oplossingsrichting als meest kansrijk naar voren. Kortom, de meningen zijn verdeeld of er is geen inzicht in waar de schoen van het capaciteitsprobleem op korte termijn met name wringt.



We zien wel dat belangrijk wordt gevonden dat we effectief omgaan met gekwalificeerd personeel, dat we de beschikbare expertise zo doelmatig mogelijk benutten en inzetten (en niet op andere zaken) maar ook dat wellicht een organisatie overstijgende arbeidspool een oplossing kan zijn. Ook op projectmatig en procesmatig vlak zijn verbeteringen nodig zodat de beschikbare capaciteit zo efficiënt mogelijk kan worden toegewezen. Denk aan het voorkomen van stilstand, het bevorderen van samenwerking en integrale uitvoering en het in beter beeld brengen van opgaven en prioriteiten. Ook zien we de behoefte aan beslissers, mensen die keuzes (durven) maken als er te weinig capaciteit is om alles te kunnen doen. Maar waarop baseer je die keuze? En is de juiste informatie beschikbaar om een afgewogen keuze te maken?

Bij het clusteren van de uitkomsten zien we dat inzicht in bovengenoemde aspecten de basis zou moeten zijn van een vervolgtraject. Het onderwerp **'Zorg voor inzicht'** (zie het overzicht hieronder) is de eerste vraag waarmee het kernteam aan de slag wil gaan.

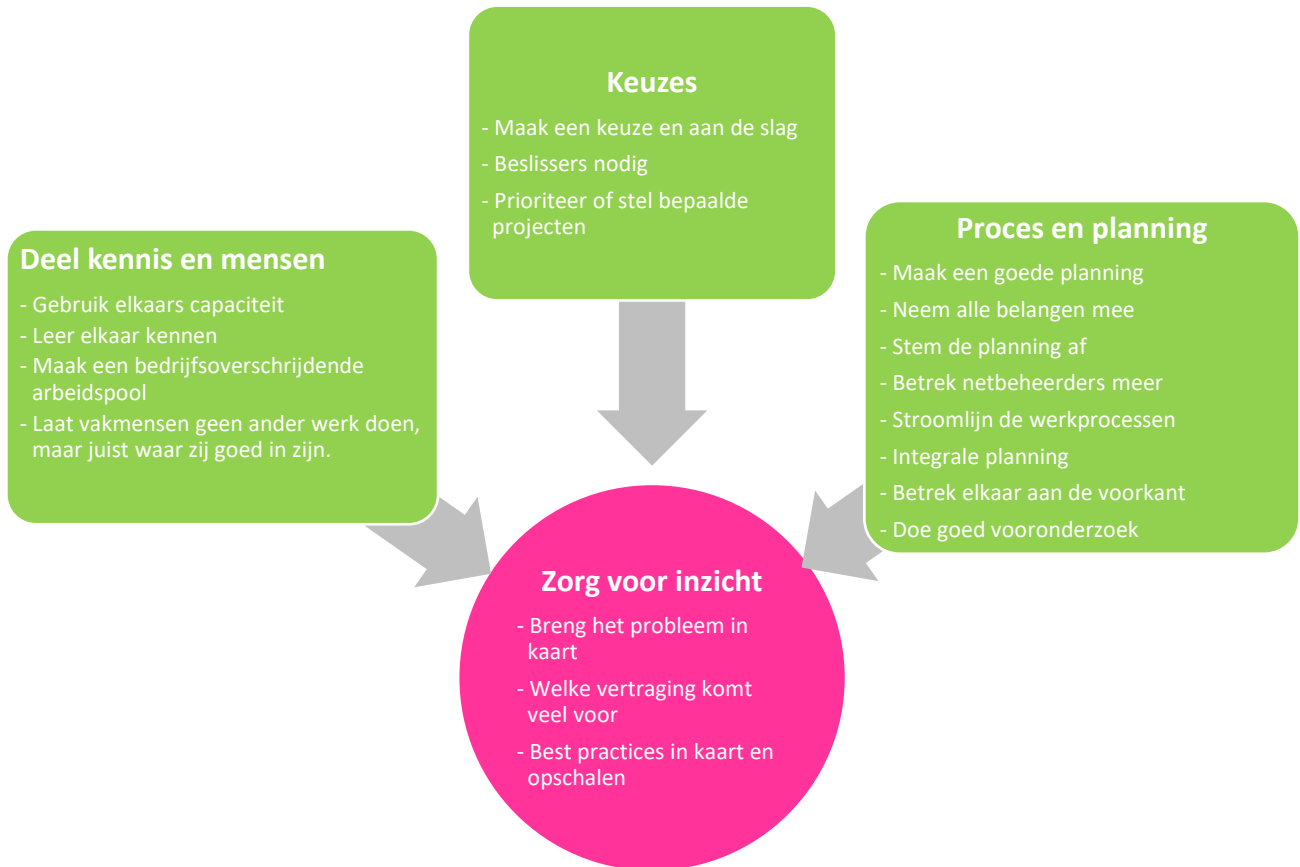
Om deze vraag zo praktisch en concreet mogelijk in te steken wordt deze als volgt geformuleerd:
Waar en wanneer komen capaciteitsknelpunten voor en wat zijn de achterliggende oorzaken?

Als inzichtelijk is waarom vertraging in een kabels en leidingenaanleg, -verlegging of -vervanging zich voordoen en wat daarvan de oorzaak is, pas dan weten we welke van de genoemde onderwerpen we als eerste met elkaar moeten oppakken

Deze inventarisatie moet gedaan worden bij verschillende soorten projecten bij verschillende stakeholders en zowel bij kabel- en leidingprojecten die momenteel lopen als projecten die recent zijn afgerond. Wij zien immers dat het capaciteitsprobleem steeds zwaarder gaat wegen, waardoor projecten die een aantal jaar geleden zijn afgerond niet representatief zijn. Tijdens de inventarisatie kunnen de in het overzichtsplaatje genoemde onderwerpen aan de orde komen zoals:

- personeel;
- materiaal;
- vergunningen;
- proces.

Uit de inventarisatie moet blijken welke capaciteitsvraagstukken en mogelijke oplossingen zijn gevonden (of juist niet!) zodat die kennis in de branche gedeeld kan worden. De uitkomsten moeten zo SMART mogelijk beschreven worden. De uitkomsten van dit onderzoek zullen helpen met een gedegen vervolgstap richting oplossingen.



Overzicht van genoemde onderwerpen ingedeeld in thema's en in relatie tot elkaar